

平成31年度改訂

活力ある学校運営の手引

福岡県教育委員会

はじめに

これからの学校には、一人一人の児童生徒が、自分のよさや可能性を認識するとともに、あらゆる他者を価値のある存在として尊重し、多様な人々と協働しながら、豊かな人生を切り拓き、持続可能な社会の創り手となるように育てることが求められています。このような教育を実現していくためには、よりよい学校教育を通してよりよい社会をつくるという理念を学校と社会が共有し、それぞれの学校が社会に開かれた教育課程を実現することが重要です。

本県では、福岡県学校教育振興プランにおいて、学校の教育目標を「社会的自立の基礎となる、学力、体力、豊かな心を培う」こと、「社会の変化に対応し、社会を支え、その発展に寄与する力を育てる」こととし、学力・体力の向上、豊かな心の育成などの施策に重点的に取り組んでいるところです。

しかしながら、学力・体力では、地区間差、学校間差、教員間の取組意識の差が見られるほか、豊かな心の育成では、いじめに関する認識の甘さ、初期対応の遅れ・緩さ、方針・対策の不理解・不徹底、管理職の危機意識の低さ等の課題を抱えています。また、信頼される学校づくりでは、教育環境の困難化・多忙化、教員の大量退職・大量採用による適性や指導力の問題の顕在化、中堅指導者層(ミドル)の薄さ、学校の組織力の低下傾向といった課題が見られるところです。

このような課題を解決していくためには、学校の組織的な運営が必要であり、管理職のリーダーシップとマネジメント力の発揮、中堅指導者層の学校運営への経営参画、全教職員による学校運営への参画意識の向上等が大切です。

本手引は、このような管理職や中堅指導者層に求められる学校運営に必要な情報を中心として、一人一人の教職員が高めるべき教職としての素養、保護者や地域と進める教育活動や学校の危機管理等の内容を盛り込み、学校現場で日常的に活用できるよう作成しております。管理職はもとより、それぞれの立場にある教職員の方々が本手引を十分に活用いただき、活力ある学校運営が具現化されるよう心から期待します。

平成31年3月

福岡県教育委員会

目次

I	学校経営の基礎・基本	1
1	教育改革の動向	1
	(1) 我が国の教育改革の歩み	
	(2) 福岡県の近年の教育改革	
2	公教育としての学校教育	8
3	教育委員会と学校の関係	10
	(1) 教育委員会制度	
	(2) 教育委員会による学校の管理	
	(3) 学校管理規則	
	(4) 校長に対する教育委員会の監督	
4	校長の職務と学校経営	13
	(1) 公教育と校長の職務	
	(2) 校長に必要とされる資質・能力	
	(3) 校長と学校経営	
	(4) 校長と学校の危機管理	
	(5) 校長の職員管理に関するQ & A	
	(6) チームとしての学校の実現	
	(7) 検証改善体制の確立	
	(8) 人材育成と人事評価	
5	副校長・教頭の職務と校務運営	41
	(1) 副校長・教頭の職務	
	(2) 副校長・教頭に求められる資質・能力	
6	主幹教諭、指導教諭の職務と役割	46
	(1) 主幹教諭	
	(2) 指導教諭	
7	機能的な校務分掌組織	50
	(1) 校務分掌の意義	
	(2) 機能的な校務分掌組織	
	(3) 校務分掌組織の構造	
	(4) 効率的な校務分掌の運営	
	(5) 適正な職員会議	
8	主任等の職務と学校運営	56
	(1) 主任等の種類と職務内容	
	(2) 主任等に期待される職務内容	
9	学級編制	58
	(1) 学級編制の標準	
	(2) 学級編制のしくみ	
	(3) 関係表簿の保存整理	
10	学年・学級経営	61
	(1) 学校の教育目標の具現化を目指す学年経営	
	(2) 学校の教育目標の具現化を目指す学級経営	
	(3) 学年経営・学級経営の評価	

11	教職員の服務	65
	(1) 服務の根本基準	
	(2) 教職員の身分と職務の概要	
	(3) 服務の宣誓	
	(4) 法令等及び上司の職務上の命令に従う義務	
	(5) 信用失墜行為の禁止	
	(6) 秘密を守る義務	
	(7) 職務に専念する義務	
	(8) 政治的行為の制限	
	(9) 争議行為の禁止	
	(10) 営利企業への従事等の制限	
12	職員の不祥事とその防止	91
	(1) 不祥事と処分	
	(2) 不祥事の防止	
13	保健室経営	99
	(1) 保健室の機能	
	(2) 養護教諭の役割	
	(3) 保健室経営計画の作成	
14	事務室の運営	101
	(1) 事務職員の法令上の位置付け	
	(2) 事務職員の職務内容	
	(3) 学校事務の共同実施及び共同学校事務室の設置	
	(4) 共同学校事務室の設置及び学校事務の共同実施により期待される効果	
	(5) 事務職員に対する校長の指導	
15	学校の施設・設備の管理	105
	(1) 施設・設備	
	(2) 施設・設備を生かした運営の現状と問題点	
	(3) 施設・設備を生かした運営	
16	教育の効果を高める教育環境	109
	(1) 学習活動の多様化に対応する教育環境の整備	
	(2) 豊かな人間性を育む教育環境の整備	
	(3) 健やかな体をつくる環境の整備	
17	今日的な諸教育	112
	(1) キャリア教育の推進	
	(2) ICTを活用した教育活動の推進	
	(3) 小学校プログラミング教育	
	(4) 学校における男女共同参画教育の推進	
II	県の主要施策	129
1	福岡県学校教育振興プラン	129
	(1) 福岡県の教育大綱	
	(2) 福岡県の学校教育が目指す方向	
	(3) 重点的に取り組む施策	

2	確かな学力の育成	133
	(1) 確かな学力とは	
	(2) 検証改善サイクルの確立による授業改善	
	(3) 学力向上プラン・ロードマップ	
3	豊かな心の育成	140
	(1) 豊かな心とは	
	(2) 「鍛ほめ福岡メソッド」を積極的に取り入れた体験活動等の推進	
	(3) 読書活動の推進	
4	健やかな体の育成	146
	(1) 体育・スポーツ活動の充実	
	(2) 健康教育の推進	
	(3) 学校保健の充実	
	(4) 学校安全の充実	
	(5) 食育・学校給食の充実	
5	組織的・計画的な特別支援教育の推進	171
	(1) 特別支援教育の理念	
	(2) 福岡県特別支援教育推進プラン	
	(3) 校長の責務	
	(4) 体制の整備及び必要な取組	
	(5) 通常の学級における特別支援教育	
	(6) 特別支援学級	
	(7) 通級による指導	
6	信頼される学校づくり	177
	(1) キャリアステージに応じ主体的に学ぶ教員研修の推進（研修体系）	
	(2) 学校の教育力、教員の資質・能力を高める校内研修	
	(3) 学校運営・評価システムの充実	
7	組織的・体系的な生徒指導の推進	193
	(1) 生徒指導体制の整備	
	(2) 積極的な生徒指導の推進	
	(3) いじめ	
	(4) 不登校	
	(5) 暴力行為	
8	学校における人権教育	212
	(1) 本県における人権・同和教育施策	
	(2) 本県における人権教育の現状・課題等	
	(3) 人権教育を充実させるために	
Ⅲ	教育課程	219
1	学校の教育目標と教育課程	219
	(1) 目標設定と教育課程	
	(2) 社会に開かれた教育課程	
	(3) カリキュラム・マネジメントの充実	
2	確かな学力の育成を目指す教科指導	226
	(1) 主体的・対話的で深い学びの実現に向けた授業改善	
	(2) 学習評価の充実	

3	道徳科を「要」とした道徳教育	231
	(1) 道徳教育の重要性と課題	
	(2) 道徳教育の改善・充実	
	(3) 学校における道徳教育推進のための体制づくり	
	(4) 道徳教育の指導計画	
	(5) 道徳科の授業づくりと評価	
4	学校の主体性が生きる総合的な学習の時間	244
	(1) 総合的な学習の時間の目標	
	(2) 総合的な学習の時間で育成することを目指す資質・能力	
	(3) 探究的な学習としての充実	
	(4) 総合的な学習の時間における指導計画	
	(5) 特別活動との関連	
	(6) 総合的な学習の時間の評価	
5	豊かな社会性を育てる特別活動	248
	(1) 特別活動の教育的意義	
	(2) 学校運営における特別活動の果たす役割	
	(3) 豊かな社会性を育むための方途	
IV	連携・協働	250
1	地域とともにある学校づくりを目指す コミュニティ・スクールと学校を核とした 地域づくりを目指す地域学校協働活動	250
	(1) 学校・家庭・地域の連携・協働	
	(2) コミュニティ・スクール（学校運営協議会制度）	
	(3) 地域学校協働活動	
2	義務教育9年間の系統的な教育を目指す小中一貫教育	256
	(1) 小中一貫教育が求められる背景・理由	
	(2) 小中一貫教育制度	
	(3) 小中一貫教育実施のポイント	
3	保幼小等連携と幼児期の教育	260
	(1) 幼児期教育の課題	
	(2) 保育所や幼稚園等での教育	
	(3) 幼児期の教育と小学校教育との円滑な接続を図るための連携	
	(4) 幼児期の教育の振興	
4	家庭教育支援	265
	(1) 家庭の役割	
	(2) 家庭教育支援の必要性	
	(3) 学校・家庭・地域との連携	
5	P T Aと学校の連携・協働	267
	(1) P T Aの目的と役割	
	(2) P T Aと学校の連携・協働の重要性	
	(3) P T Aと学校の連携上の課題	
	(4) P T Aと学校の連携・協働のための方策等	

活力ある学校運営の手引（平成 31 年度改訂）

発行 福岡県教育委員会

〒812-8575 福岡県福岡市博多区東公園 7 番 7 号 Tel : 092-643-3910

